

## Compte-rendu de la réunion du 17 mars 2014

### Approche systémique et liens collaboratifs

#### 1. Organisation du Groupe de travail Géopolitique (IDées)

##### Fonctionnement du cycle de réunions IDées pour 2013-2014

La présentation Power point est disponible sur le site de la Fondation :  
<http://www.fondation-tuck.fr/fondation-tuck-groupe-de-reflexion-idees.html>

##### Introduction

Laurent FORTI, Animateurs du Groupe Economie Circulaire et Energie

- L'intégration des échanges d'énergie et de matière constitue l'un des objectifs principaux de l'économie circulaire. L'intégration des flux de matière et d'énergie sur la commune de Kalundborg constitue l'exemple phare d'une telle intégration. D'autres actions sont en cours, notamment en France (exemple de Dunkerque)
- Les questions qui se posent et qui seront abordées au cours de la séance de discussion seront notamment les suivantes :
  - Comment identifier les synergies potentielles ?
  - Comment les évaluer ?
  - Comment les favoriser ?
  - Comment mettre en place de nouveaux liens collaboratifs ?

#### 2. Exposés

##### Innovation organisationnelle, enjeu pour l'écologie industrielle et territoriale»

Laurence GRANDCLEMENT, Fondatrice de PersEE, Associée de l'OIE, nimateur du Groupe Economie Circulaire et Energie

La présentation Power point est disponible sur le site de la Fondation :  
<http://www.fondation-tuck.fr/fondation-tuck-groupe-de-reflexion-idees.html>

##### Approche systémique des échanges d'énergie et de matière, pour réduire la consommation d'énergie et de matières premières dans l'industrie –

###### - Le projet CERES-2

Sandrine PELLOUX-PRAYER (EDF R&D)

La présentation Power point est disponible sur le site de la Fondation :  
<http://www.fondation-tuck.fr/fondation-tuck-groupe-de-reflexion-idees.html>

###### - La plateforme (E)3

Eric LEMAIRE (IFP Energies Nouvelles)

La présentation Power point est disponible sur le site de la Fondation :  
<http://www.fondation-tuck.fr/fondation-tuck-groupe-de-reflexion-idees.html>



### 3. Discussion

#### Niveaux d'intervention

- La question du bon niveau d'intervention est particulièrement importante.
- Il n'est pas très pertinent de commencer par une optimisation locale, avant de passer à une optimisation d'ensemble.
- Au niveau territorial, les intérêts particuliers priment souvent sur l'intérêt général (Cf. crise bretonne, liée à la difficulté de restructurer la filière laitière).
- Par contre, au niveau de l'Etat, ce sont souvent les mouvements d'opinion, tels qu'ils sont reflétés par les médias, qui priment et les problèmes locaux sont mal appréhendés.

#### Facteurs de succès

- Le leadership joue un rôle particulièrement important (exemple de Peter Laybourn, International Synergies, qui a réussi, souvent à contre-courant, à mettre en place une action efficace, avec le soutien de nombreux industriels).
- Il faut que chaque acteur concerné se sente responsable.
- Réunir l'ensemble des acteurs concernés leur permet de parler un langage commun.
- Il faut arriver à comprendre le jeu d'acteurs. Certains peuvent s'organiser. Dans d'autres cas une aide extérieure peut être nécessaire.
- Une action de facilitation permet d'accélérer l'échange d'information et ainsi d'engager le processus de construction d'un projet.
- Se pose la question de l'instance la plus à même d'intervenir. Est-ce le rôle du politique ? L'exemple de la Région Nord-Pas de Calais est intéressant. Une feuille de route particulièrement bien structurée a été éditée. Il faut noter toutefois que le projet a bénéficié d'un budget important. Par ailleurs, le choix de Jeremy Rifkin comme consultant était-il pertinent ?

#### Facteurs économiques

- La crise actuelle est structurelle, plutôt que conjoncturelle. Il est donc nécessaire d'envisager des innovations de rupture et pas seulement incrémentales.
- L'utilisateur final (industriel ou particulier) tend à privilégier un niveau d'investissement réduit plutôt que des coûts d'exploitation moindres, ce qui rend difficiles les décisions visant à améliorer l'efficacité énergétique.
- En n'admettant que des investissements dont le temps de retour ne dépasse pas deux ans, on risque d'éliminer de nombreux projets intéressants et conformes à l'intérêt général.
- En réunissant l'ensemble des acteurs, on les aide toutefois à prendre du recul et à réfléchir. C'est une première étape, pour montrer qu'il est possible de « faire autrement ».
- On peut trouver des combinaisons gagnant-gagnant, qui sont bénéfiques à un ensemble d'acteurs et en même temps à toute la collectivité.



- La mise en place de projets innovants peut être facilitée par différentes mesures d'incitation réglementaires et économiques.

### **Plateformes de modélisation**

- L'accès aux données industrielles est difficile. Il faut en particulier régler les questions de confidentialité. La solution envisagée dans le cas de la plateforme (E)3 est de constituer un Club de partenaires, en bâtissant progressivement un climat de confiance.
- Les données manquent fréquemment et se pose également la question de la validité de ces données. On dispose fréquemment de données incorrectes et après vérification, il peut être nécessaire de modifier les solutions prévues.
- Il est nécessaire de disposer de méthodes normalisées (notamment pour les ACV), afin de pouvoir comparer les données.
- Les échanges de matière et d'énergie posent de nombreux problèmes, à la fois de réalisation (lignes, conduites à placer) et en termes d'opération (relation de dépendance mutuelle). Ces questions doivent être analysées avant d'adopter un schéma d'intégration.
- Les conditions de fonctionnement des installations industrielles ainsi que les besoins des secteurs résidentiel et tertiaire varient dans le temps, ce qui représente une difficulté supplémentaire. Il peut être nécessaire de prévoir des stockages intermédiaires. En outre, il paraît plus facile de connecter des installations industrielles, que d'alimenter les secteurs industriels et tertiaires à partir de rejets industriels. Un couplage intéressant est celui qui exploite les rejets d'une industrie lourde (sidérurgie, raffinerie) à une industrie légère, telle que l'industrie agroalimentaire

## **4. Prochaine réunion**

Groupe Idées Economie Circulaire et énergie  
**Modèles économiques repensés**

**Lundi 16 juin 2014**  
Domaine de Vert Mont